

## Sustainability Balanced Scorecard (SBSC) ÖBf AG- Dreidimensionale Erfolgsmessung

Wirtschaft			Plan	Ist
Strategisches Ziel	Erfolgsfaktor	Kennzahl	2018	2018
Nachhaltige Entwicklung des operativen Ergebnisses	Operativer Erfolg der ÖBf AG	EBT nach Fruchtgenuss in Mio. €	14,5	22,1
Eigenfinanzierungskraft stärken	Operativer Cash Flow	Operativer Cash Flow vor Investitionen und vor Finanzierung in Mio. €	18,3	21,1
Ertragskraft sichern	Rentabilität	ROS (EBIT-Marge) ÖBf AG = EBIT/Betriebsleistung in %	7,6	9,9
Nachhaltige und unternehmenssichernde Kapitalstruktur	Eigenkapitalanteil	Eigenkapitalquote = Eigenkapital/Gesamtkapital	51,6	54,8
Branchenentwicklung durch Innovation fördern	Forschung und Entwicklung	F&E-Index der ÖBf AG (externe + interne Kosten) 2003 = 100	190	132,0

Gesellschaft			Plan	Ist
Strategisches Ziel	Erfolgsfaktor	Kennzahl	2018	2018
Partnerschaftliche Kundenbeziehungen	Zufriedene Kunden	Kundenzufriedenheit (alle drei Jahre) Bewertungsschema 1=sehr positiv bis 5=sehr negativ	≤ 2	
Erfüllung der Erholungsfunktion	Sicherung der Erholungsfunktion	Verpachtete Skipistenflächen in ha	2.086	2.220
		Freigegebene Mountainbikestrecken in km	2.181	2.277
		Öffentlich zugängliche Badeplätze in m <sup>2</sup>	181.564	183.020
Erfüllung der Ansprüche der Einforstungsberechtigten	Sicherung der Einforstungsrechte	Hiebssatz in belasteten Betriebsklassen / Gebühr (Gebühr=urkundlich verankerte Menge an Holz in Efm, die Einforstungsberechtigten zusteht)	3,60	3,69
Nutzung und Entwicklung der Mitarbeiterpotentiale	Sicherheit am Arbeitsplatz	Anzahl der Arbeitsunfälle pro 100 Mitarbeiter	5,8	4,7
Nutzung und Entwicklung der Mitarbeiterpotentiale	Gesundheitsquote	MA, die keinen Krankenstandtag im GJ haben (in %)	43	39

Natur			Plan	Ist
Strategisches Ziel	Erfolgsfaktor	Kennzahl	2018	2018
Nachhaltige Entwicklung und Nutzung des Waldes	Quantitative Nachhaltigkeit (Wald)	Quantitative Substanzerhaltung=bilanzierter Hiebssatz Endnutzung im Wirtschaftswald / Einschlag Endnutzung im Wirtschaftswald Zielwert = 1	1	2,02
Nachhaltige Entwicklung und Nutzung des Waldes	Erreichung des Bestockungsziels und Absenkung des Leittriebverbisses	Bestockungsindikator Karbonatsstandorte=Anteil der Probeflächen, auf denen Laubholzverjüngung zur Erreichung des Bestockungsziels ausreichend vorhanden ist, an allen Probeflächen in %	80	73,8
		Leittriebverbiss=Anzahl der verbissenen Terminaltriebe; beim JVSM (Jungwuchsverbiss- und Schälmonitoring) erhoben	22	21
Nachhaltige Entwicklung und Nutzung des Waldes	Qualitative Nachhaltigkeit bei Pflegemaßnahmen mit Holzanfall (=Vornutzung) Qualitative Nachhaltigkeit bei Nutzung erntereifer Bestände (=Endnutzung)	Einschlagsstruktur Vornutzung=gemittelter Durchschnittswert aus Alter, Seehöhe, Hangneigung, Standortsgüte und Umtriebsgruppe Zielwert=0, Bandbreite von -2 bis +2	0	-0,5
		Einschlagsstruktur Endnutzung=gemittelter Durchschnittswert aus Alter, Seehöhe, Hangneigung, Standortsgüte und Umtriebsgruppe Zielwert=0, Bandbreite von -2 bis +2	0	-0,3
Sicherung der Biodiversität	Ausreichend liegendes und stehendes Totholz (Ab einem Durchmesser von 10cm)	Totholz in Vfm / ha	25	35,6
Klimaschutz	Reduktion der CO <sub>2</sub> -Emissionen um 16% gegenüber 2010 kumuliert	CO <sub>2</sub> -Ausstoß in t/100.000 € Betriebsleistung (Konstanter Holzpreis und Indexneutralisierung)	9,2	8,9